

Management-Tools. Unternehmungspolitik

Einführung und Übersicht

Prof. Dr. Karl Schaufelbühl
Institut für Unternehmensführung
Hütten, im Dezember 2013

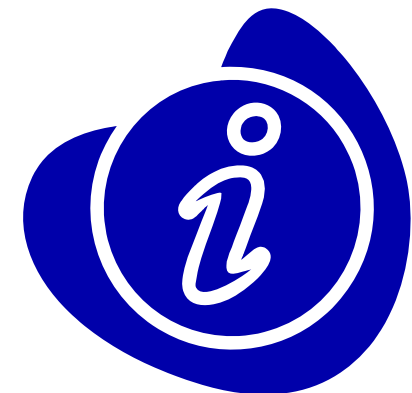
Die Management-Tools beruhen inhaltlich auf den beiden unten angeführten Kapitel des Lehrbuchs «Integrale Betriebswirtschaftslehre». Sie unterstützen die Analysen und die Formulierung von Zielsetzungen auf der Managementstufe Unternehmungspolitik mit Checklisten und Dokumentationshilfen.

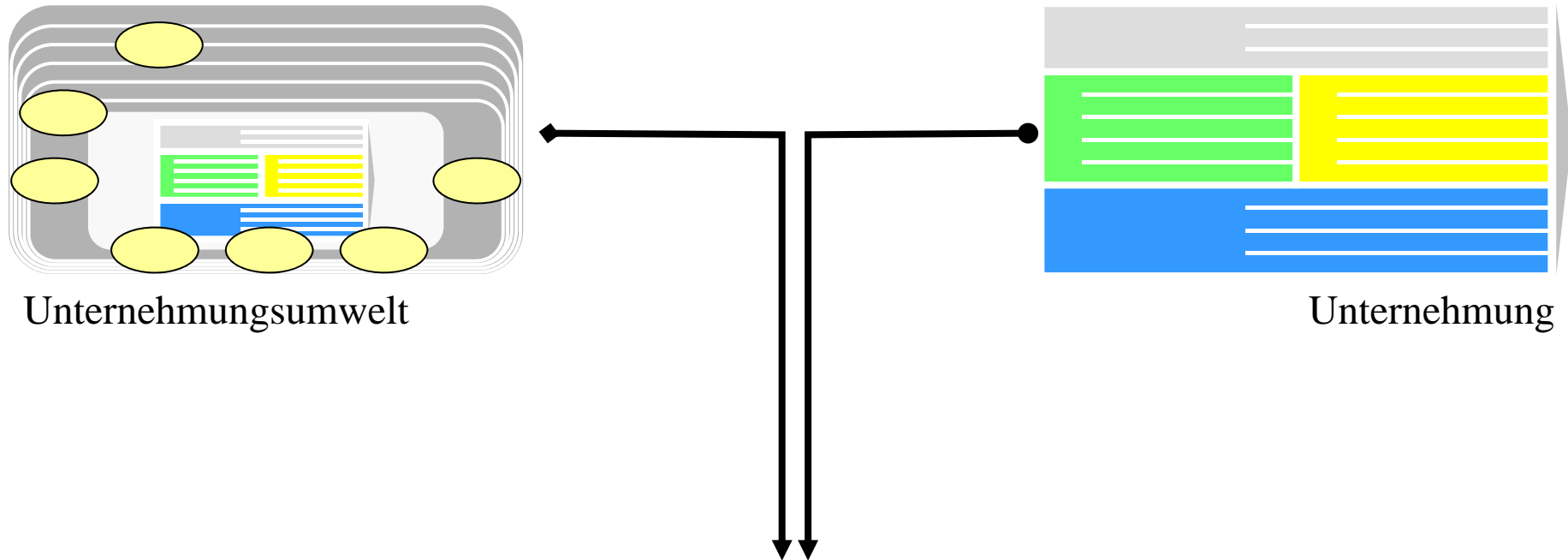
Schaufelbühl, K. (2013). *Integrales Management*. In: Hugentobler, W., Schaufelbühl, K. & Blattner, M. (Hrsg.) (2013). *Integrale Betriebswirtschaftslehre. Lehrbuch zur Webplattform www.bwl-online.ch* (5. Aufl.). S. 83 – 132. Zürich: Orell Füssli.

Schaufelbühl, K. (2013). *Management – normativ und strategisch*. In: Hugentobler, W., Schaufelbühl, K. & Blattner, M. (Hrsg.) (2013). *Integrale Betriebswirtschaftslehre. Lehrbuch zur Webplattform www.bwl-online.ch* (5. Aufl.). S. 849 – 917. Zürich: Orell Füssli.



- Die einzelnen Excel-Dateien müssen in einem Ordner abgespeichert sein, da sie miteinander verlinkt sind und andernfalls die Links nicht funktionieren.
- Die Dateinamen dürfen wegen der Verlinkungen nicht geändert werden.
- Es steht den Benutzern der Management-Tools frei, diese nach Belieben anzupassen. Es empfiehlt sich in diesem Fall, die Originale aufzubewahren.
- Die Dateien sind bis auf wenige Ausnahmen nicht geschützt. Dort, wo Arbeitsblätter geschützt sind, kann der Schutz mit dem Passwort «123» aufgehoben werden.









Unternehmungsumwelt

Unternehmung

Unternehmungspolitik:

- Wertvorstellungen
- Vision
- Leitbild
- funktionale Politiken

Dateien	Inhalte
 <p data-bbox="389 512 551 560">Einstieg</p>	<p data-bbox="882 499 1899 600">von hier aus können alle Systemelemente aufgerufen werden.</p>
 <p data-bbox="389 770 618 818">Checklisten</p>	<p data-bbox="882 751 1899 967">für die Analysen der Unternehmungsumwelt, der Unternehmung, der Wertvorstellungen sowie für die Inhalte unternehmungspolitischer Ziele: Leitbild und funktionale Politiken</p>
 <p data-bbox="389 1016 573 1064">Analysen</p>	<p data-bbox="882 1003 1926 1163">enthält die Tools für die Dokumentation der Analysen: Umweltanalyse, Unternehmungsanalyse und Wertvorstellungen</p>
 <p data-bbox="389 1268 824 1316">Unternehmungspolitik</p>	<p data-bbox="882 1256 1998 1356">dient dem Festhalten der unternehmungspolitischen Ziele: Vision, Leitbild, funktionale Politiken</p>

Es gibt nach allen Erfahrungen keine Software, die ohne Fehler ist. Auch in den Management-Tools sind mit einiger Wahrscheinlichkeit noch Fehler versteckt, die beim Testen nicht erkannt wurden.

Unsere Bitte ist: Melden Sie uns derartige Fehler, auch kleinste. Sie helfen mit, die Management-Tools zu verbessern.

Wenn Sie Ideen haben, was den Management-Tools noch fehlt, was vervollkommen werden kann, lassen Sie es uns wissen. Wir warten gespannt:

karl.schaufelbuehl@fhnw.ch

