

<b>Thema</b>	Umweltanalyse
<b>Dokumentart</b>	Theoriebeitrag
<b>Theorie im Buch "Integrale Betriebswirtschaftslehre"</b>	Teil: B Integrales Management

## Checkliste Umweltanalyse

### Anspruchsträger

- Kapitalgeber
- Konkurrenz
- Kunden
- Lieferanten
- Mitarbeitende
- Staat
- Sonstige Institutionen, Individuen

### Ethische Umweltsphäre

#### Oekologische Umweltsphäre

- Verfügbarkeit von Energie
  - Erdöl
  - Gas
  - Elektrizität
  - Kohle
  - Andere Energiequellen
- Verfügbarkeit von Rohstoffen
- Umweltbelastung
- Tendenzen im Umweltschutz
  - Umweltbewusstsein
  - Umweltschutzgesetzgebung
- Recycling
  - Verfügbarkeit von Recyclingmaterial
  - Recyclingkosten

#### Technologische Umweltsphäre

- Produktionstechnologie
  - Entwicklungstendenzen in der Prozesstechnologie
  - Innovationspotential
  - Automation
  - Prozesssteuerung
- Produkteinnovation
  - Entwicklungstendenzen in der Produktetechnologie
    - Hardware
    - Software
    - Dienstleistungen
  - Innovationspotenzial
- Substitutionstechnologien
  - Mögliche Innovationen
  - Kostenentwicklung
- Recyclingtechnologien

### **Wirtschaftliche Umweltsphäre**

- Entwicklungstendenzen des BIP in relevanten Ländern
- Entwicklung des internationalen Handels
  - Güteraustausch
  - Wirtschaftsintegration
  - Protektionismus
- Entwicklungstendenzen der Leistungsbilanzen und Wechselkurse
- Erwartete Inflation
- Entwicklung der Kapitalmärkte
- Entwicklung der Beschäftigung
- Zu erwartende Investitionsneigung
- Zu erwartende Konsumneigung
- Zu erwartende Konjunkturschwankungen
  - Häufigkeit
  - Ausprägung
- Entwicklung spezifischer relevanter Wirtschaftsfaktoren

### **Soziale Umweltsphäre**

- Bevölkerungsentwicklung in den relevanten Ländern
  - Allgemeine Entwicklung
  - Entwicklung wichtiger Bevölkerungsgruppen
  - Bevölkerungswanderungen
- Sozialpsychologische Strömungen
  - Arbeitsmentalität
  - Sparneigung
  - Freizeitverhalten
  - Einstellung gegenüber der Wirtschaft
  - Einstellung gegenüber der Automation
  - Einstellung gegenüber relevanten Werkstoffen
  - Einstellung gegenüber relevanten Produkten
- Globalpolitische Entwicklungstendenzen
  - Nord-Süd-Verhältnis
  - Allgemeine Gefahr lokaler oder internationaler Konflikte
  - Marktstellung der Rohstoffproduzenten
- Parteilpolitische Entwicklungen in relevanten Ländern
- Entwicklungstendenzen in der Wirtschaftspolitik
- Entwicklungstendenzen in der Sozialgesetzgebung und im Arbeitsrecht
- Bedeutung und Einfluss der Gewerkschaften
- Bedeutung und Einfluss der Arbeitgeberverbänden
- Handlungsfreiheit der Unternehmungen

### **Absatzmärkte**

- Marktkapazität
- Marktpotenzial
- Kunden
  - Anzahl
  - Qualität
  - Vertriebskanäle
  - Absatzmittler

## **Beschaffungsmärkte**

Lieferantenkapazität

Lieferanten

Anzahl

Qualität

Verfügbarkeit an Versorgungsgüter

Energie

Finanzen

Informationen und Wissen

Infrastruktur

Material

Personal