

Thema	Technologiemanagement: Aufgabensammlung II
Dokumentart	<i>Lösungen</i>
Theorie im Buch "Integrale Betriebswirtschaftslehre"	Teil: E4 Technologiemanagement

Technologiemanagement: Aufgabensammlung II

Aufgabe 1

Welchen Einfluss hat die wachsende Innovationsvielfalt auf den Produktlebenszyklus?

Als Folge der wachsenden Innovationsvielfalt besteht die Tendenz zu kürzeren Marktzyklen. Auf der anderen Seite erfordert die steigende Technologiekomplexität längere Entwicklungszeiten.

Aufgabe 2

Welche Träger von technologischem Wissen lassen sich unterscheiden?

- *Personale Träger (Naturwissenschaftler, Entwicklungsingenieure, Patentanwälte)*
- *Informationelle Träger (Patent- und Lizenzschriften, Konstruktionszeichnungen, Datenbanken, Versuchsberichte)*
- *Materielle Träger (Versuchseinrichtungen, Pilotanlagen, Prototypen)*

Aufgabe 3

In welche unterschiedliche Formen kann der Technologiebegriff unterteilt werden? Nennen und erläutern Sie diese.

- *Produkttechnologie: Fokus wird auf das Zustandekommen einer Technologiewirkung gelegt.*
- *Prozesstechnologien: Eine andere Technologiesicht ergibt sich aus dem Blickwinkel der Produktion. Zur physischen Realisierung eines Produktes sind oftmals eine Reihe von Produktionsprozesstechniken erforderlich, welche die Produktion direkt betreffen.*

Aufgabe 4

4.1

Nennen Sie drei Querschnittstechnologien.

- *Mikroelektronik*
- *Biotechnologie*
- *Werkstofftechnologien*
- *Softwaretechnologien*
- *Lasertechnologien*
- *Simulationstechnologien*

4.2

Nenn Sie drei anwendungsspezifische Technologien.

- *Bonding-Technologien*
- *Funkerosions-Technologien*
- *Streulicht- und Ionisationsdetektions-Technologie*
- *Stereolithographie-Technologie*

Aufgabe 5

Warum steigen Unternehmen oft zu spät auf neue Technologien um?

Viele Unternehmen bevorzugen eine Folgerstrategie, da ein Umstieg mit Risiken verbunden ist – namentlich hohe Kosten bei der Markterschliessung, im Entwicklungsstadium unbekannte Nachfrageentwicklung sowie Ungewissheit, ob sich die Investitionen jemals auszahlen werden.

Aufgabe 6

Nennen Sie die drei Elemente, aus denen das integrierte Technologiemanagement besteht?

- *Die Vorgabe von Zielen, Ressourcen und Prozessen prägt inhaltlich die Aktivitäten des Technologiemanagements im normativen, strategischen und operativen Management.*
- *Die Entwicklung von Unternehmungen vollzieht sich in Phasen, deren Abfolge durch zunehmende Komplexitätserhöhung gekennzeichnet ist.*
- *Der technologische und gesellschaftliche Wandel rückt die technologischen und sozialen Veränderungen von Wissenschaft und Gesellschaft in den Fokus.*

Aufgabe 7

Welches sind die Erfolgsfaktoren im Technologiemanagement?

- *Klare Zielsetzungen*
- *Schaffung und Erhaltung einer innovationsfördernden Unternehmungskultur*

Aufgabe 8

Welches Ziel wird mit Technologieprojekten verfolgt?

Technologieprojekte haben die Entwicklung von Prozess- und Marktleistungstechnologien zum Ziel und sind ihrerseits Mittel zum Zweck der Erreichung von Marktleistungszielen, woraus der Unternehmung eine verbesserte Wettbewerbsposition erwachsen soll.